



Inauguratie “Leerstoel Provincie Antwerpen Zorgberoepen in Evolutie”

15 november 2022

Programma

- **18.30 uur** **Verwelkoming**
dhr. Guy Hubens, Decaan Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

- **18.40 uur** **“Samen vanuit het netwerk: naar een strategische en duurzame samenwerking voor het toekomstige zorglandschap”**
dhr. Paul Van Royen, hoogleraar Universiteit Antwerpen

- **18.50 uur** **Engagement provincie Antwerpen**
mevr. Kathleen Helsen, gedeputeerde voor o.m. Zorginnovatie, Werk en Flankerend Onderwijsbeleid

- **19 uur** **Officiële inauguratie**
dhr. Herman Van Goethem, Rector Universiteit Antwerpen

- **19.10 uur** **Inaugurale rede**
mevr. Giannoula Tsakitzidis, leerstoelhouder

- **Moderator: mevr. Julie Daes**

Dhr. Guy Hubens

Decaan Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

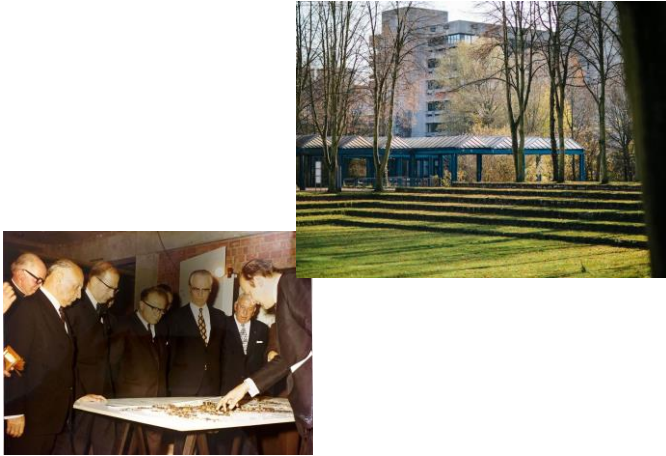
Verwelkoming

Dhr. Paul Van Royen

Hoogleraar Universiteit Antwerpen

“Samen vanuit het netwerk: naar een strategische en duurzame samenwerking voor het toekomstige zorglandschap”

Een halve eeuw – samenwerking met de provincie Antwerpen



1972

1980

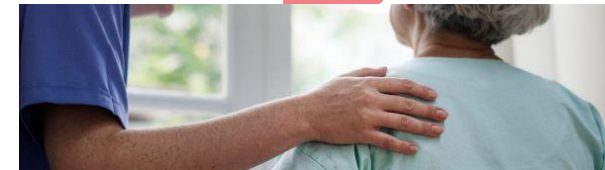
1990

2000

2010

2020

2022



Samenwerking provincie Antwerpen – FGGW

Sedert juni 2017 intensere samenwerking en gesprek

Model van kennis- en expertisecentrum in de zorg

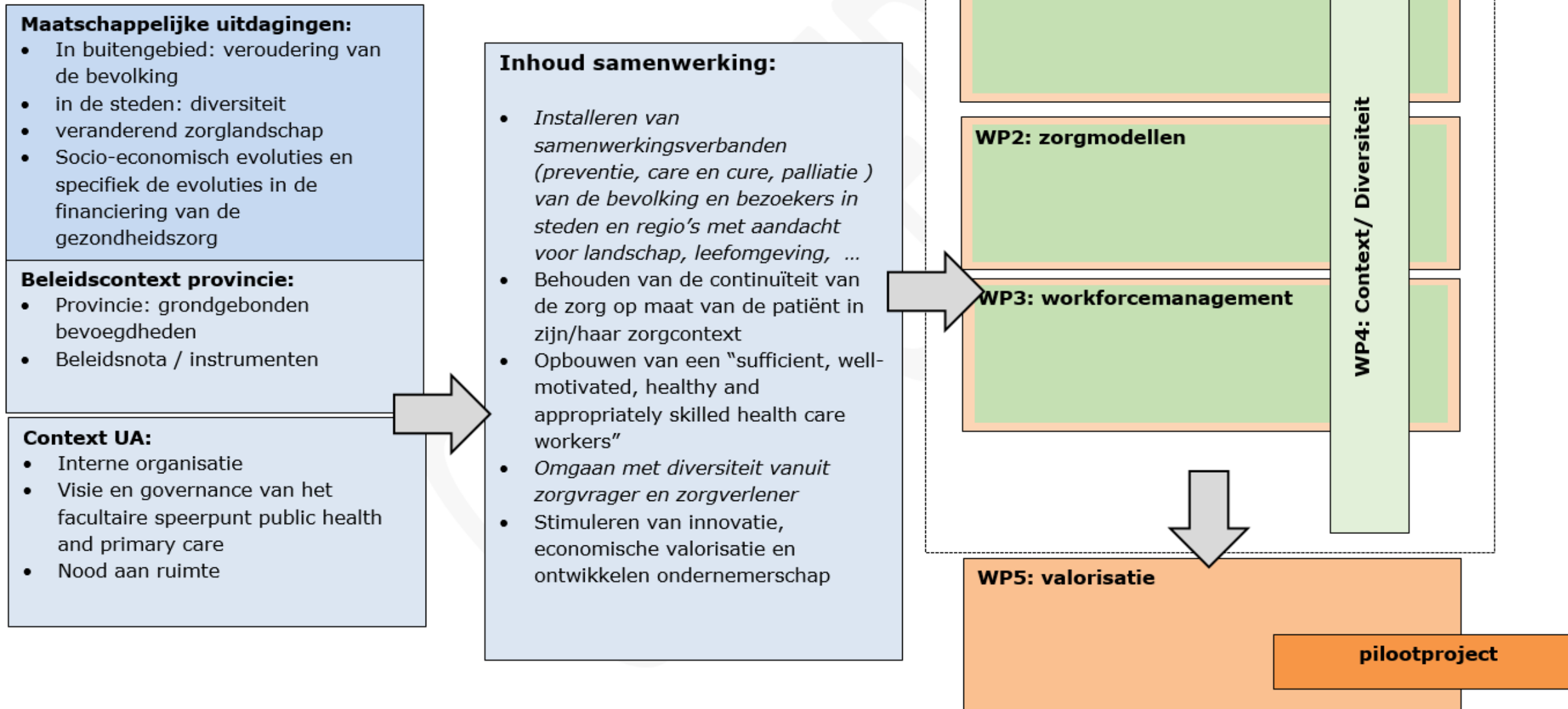
- Voor de UA een engagement naar de hele gezondheidszorg om katalysator te zijn en implementatie research te doen
- Voor de provincie om diverse partners/expertises samen te brengen en elkander te versterken

Ruimtelijk verhaal

- Voor de UA een opportuniteit om de verschillende vakgroepen meer ruimtelijke mogelijkheden te geven
- Voor de provincie/GKC als exploitatiemodel



Kennis- en expertisecentrum GKC



Context: Arbeidsmarktuitdagingen in de zorg

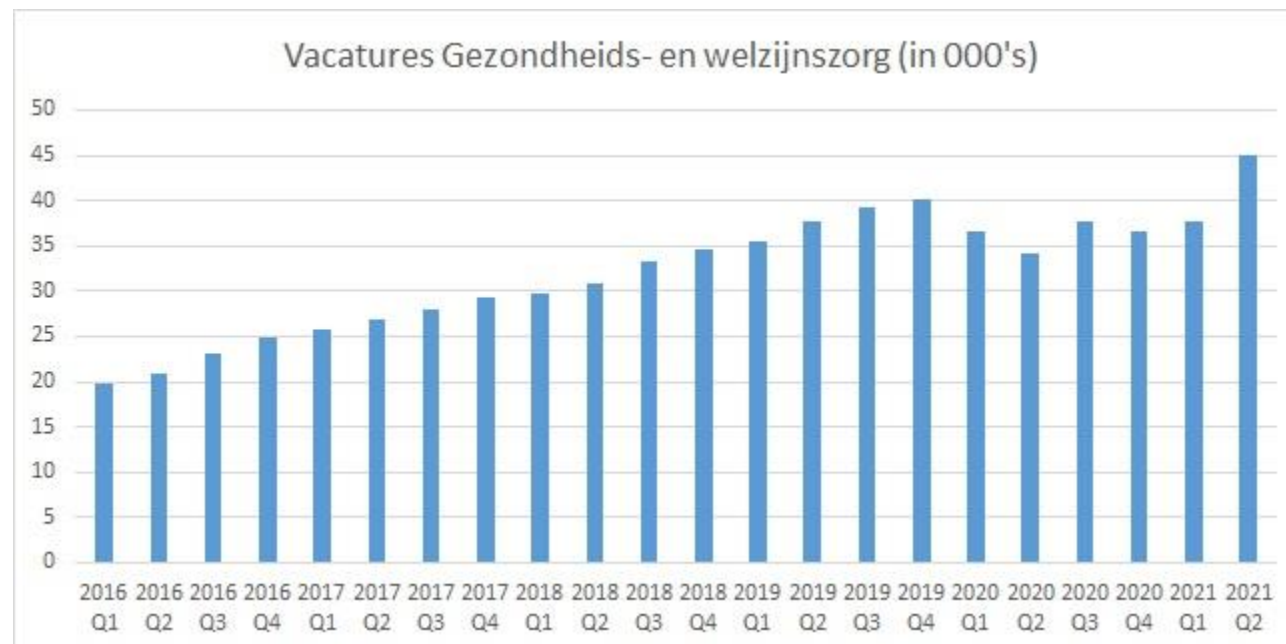
Aantal zorgorganisaties Provincie Antwerpen

Ziekenhuizen	14
Woonzorgcentra	109
Dagverzorgingscentra	72
Lokale dienstencentra	83
VAPH vergunde zorgaanbieders	67
Geestelijke gezondheidszorg: ambulante diensten	47
Geestelijke gezondheidszorg: residentiële diensten	23
Bijzondere jeugdzorg: residentiële zorg	75



Woonzorgcentra voeren opnamestop in door personeelstekort: "Er schort fundamenteel iets"

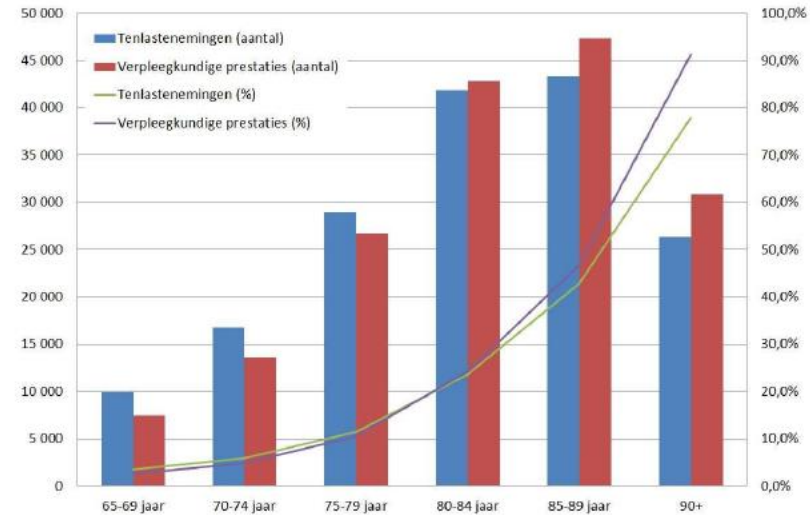
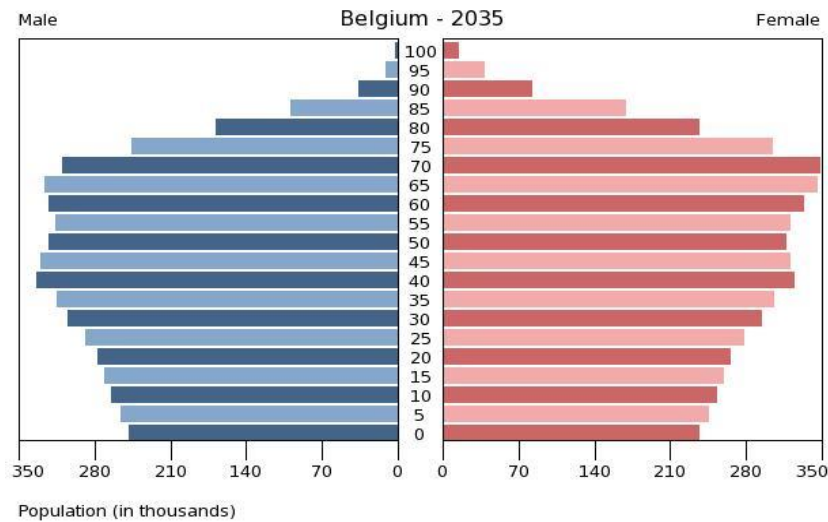
Evolutie aantal openstaande zorgvacatures op het eind van het jaar (2016-2021)



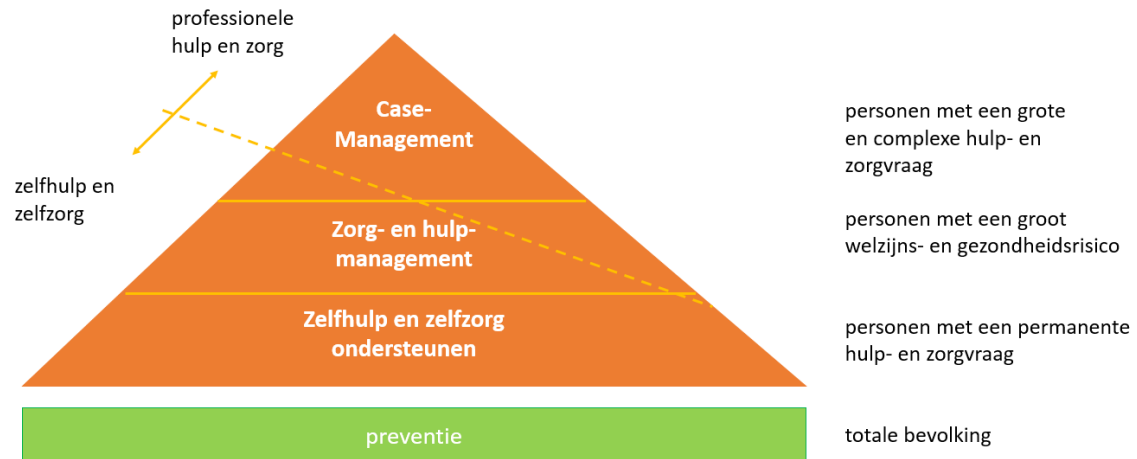
- 76.000 arbeidsplaatsen
- + 10.000 laatste 5 jaar
- 20% van openstaande vacatures bij VDAB

Context: Groeiende en veranderde zorgvraag

Een verouderende maatschappij- vergrijzing
Bevolkingspiramide: Verwachting België 2035



Bron: Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid en RIZIV





ZOE een samenwerking Provincie en Universiteit

Capaciteitsopbouw en kennisontwikkeling rond ***leren, werken, ondernemen en innoveren*** met als doelstelling de ***aantrekkingskracht en de weerbaarheid van de zorgsector te versterken***

Geïnspireerd op 4 actielijnen Provincie Antwerpen ***anders leren, anders werken, innoveren en schitteren in de zorg***

Anders leren en anders werken

Anders werken

- Innovatieve eerstelijnspraktijken in huisartsarme gemeenten
- Interprofessioneel samenwerken - ook tussen zorg en welzijn
- Verwijzen- Schakelen in zorg
- Transmurale samenwerking
- Vrijwilligers en mantelzorg, zorgzame buurten en dorpen



Anders leren (en opleiden)

- Werkplekleren, hybride leren
- Levenslang leren, profilering in loopbaan
- Nieuwe zorgberoepen: Verpleegkunde in de huisartspraktijk, praktijkassistent, verpleegkundig-specialist, ..



Innoveren en schitteren in de zorg

Innovatie

- Technologische ontwikkeling
- Arbeidsorganisatie

Schitteren in de zorg

- Imago van de zorgsector
- Aantrekken van nieuwe doelgroepen



Leerstoel ZOE een verbindende rol



*Lopend vernieuwend onderzoek aan de
Universiteit Antwerpen*



*Het **Gouverneur Kinsbergencentrum (GKC)** van
de Provincie Antwerpen*



*De **zorgpraktijk en andere onderzoeks-,
onderwijs- en burgerinitiatieven en netwerken**
actief in de provincie*

Mevr. Kathleen Helsen

Gedeputeerde voor o.m. Zorginnovatie, Werk en
Flankerend Onderwijsbeleid

Engagement vanwege provincie Antwerpen

Dhr. Herman Van Goethem

Rector Universiteit Antwerpen

Officiële inauguratie

Mevr. Giannoula Tsakitzidis

Leerstoelhouder

Inaugurale lezing



PAZOE

LEERSTOEL PROVINCIE ANTWERPEN ZORGBEROEPEN IN EVOLUTIE



**Provincie
Antwerpen**

GOUVERNEUR
KINSBERGENCENTRUM



**Universiteit
Antwerpen**



CONTEXT

Provincie Antwerpen

Speerpuntsector zorg

ANDERS LEREN

We ontwikkelen samen **hybride leeromgevingen** en helpen zorgverstrekkers **levenslang leren**.

ANDERS WERKEN

We innoveren samen in **dienstverleningsprocessen, arbeidsorganisatie** en **technologische ontwikkeling**.

SCHITTEREN

We werken aan een **positief imago** door werk te maken van **werkbaar werk** en trekken daardoor **nieuwe doelgroepen** aan.

Anders werken in de zorg

- a) Groeiende en veranderende zorgvraag
- b) Stokkende doorstroom vanuit zorgopleidingen naar arbeidsmarkt
- c) Grote turnover, uitval en uitstroom diverse zorgberoepen
- d) Economische en ecologische realiteit
- e) Maatschappelijke paradigma shift
- f) Gevolg: toename tekorten en imagoproblemen zorgberoepen



DOEL

PAZOE

“Provincie Antwerpen Leerstoel Zorgberoepen in Evolutie”

Versterken **aantrekkingskracht** en
weerbaarheid Antwerpse zorgsector

Anders Werken

We innoveren samen in **dienstverleningsprocessen, arbeidsorganisatie en technologische ontwikkeling.**

Inhoudelijke doelstellingen

1. Analyse aanbod anders werken
2. Opbouw en uitbouw van lerend netwerk
3. Uitwerking, implementatie en evaluatie drie implementatieprojecten

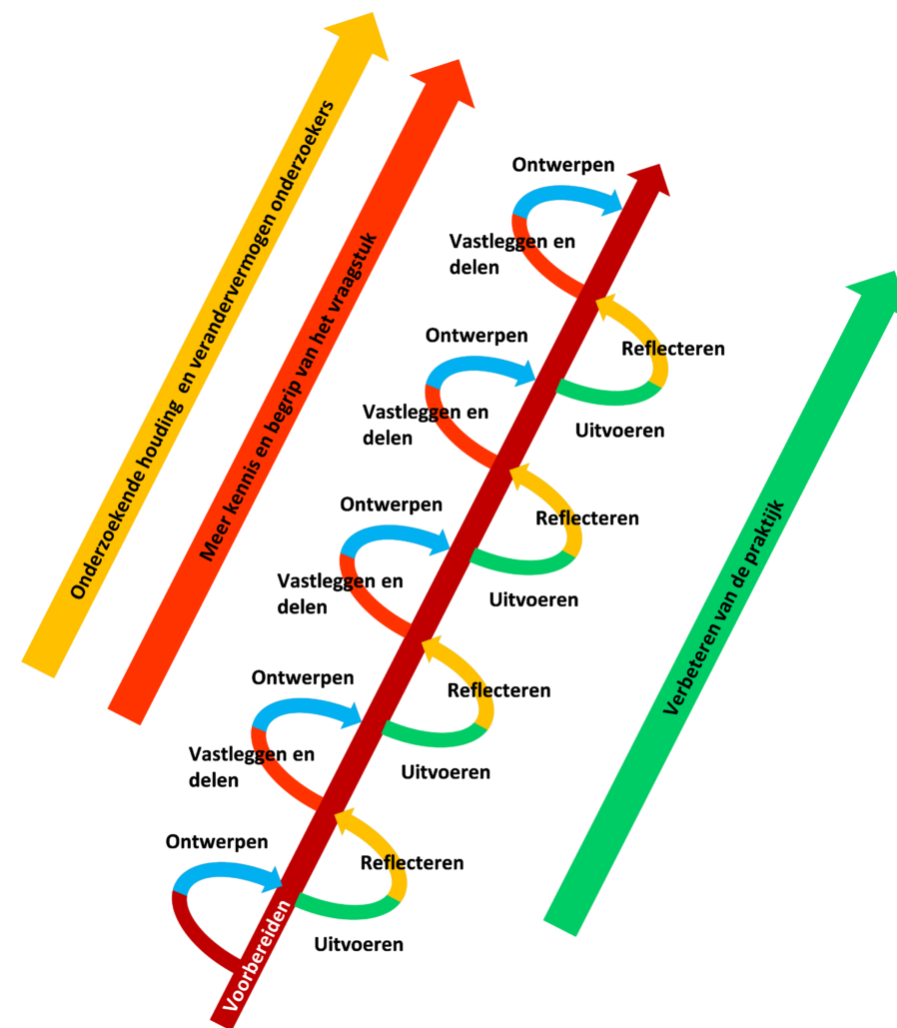
Toepassingsgebied

- Geografisch
- Basis = werkingsgebied eerstelijnszones
 - ✓ ELZ Zuiderkempen
 - ✓ ELZ Middenkempen
 - ✓ ELZ Rupelaar



METHODE

- Participatief actieonderzoek
 - Mixed method: kwantitatief + kwalitatief
- Projectplan in co-creatie met stakeholders
 - ✓ Bottom-up: deelnemers bepalen zelf focus
 - ✓ Empowerend: directe impact op handelen deelnemers
 - ✓ In Real Life – geen labo-opstellingen



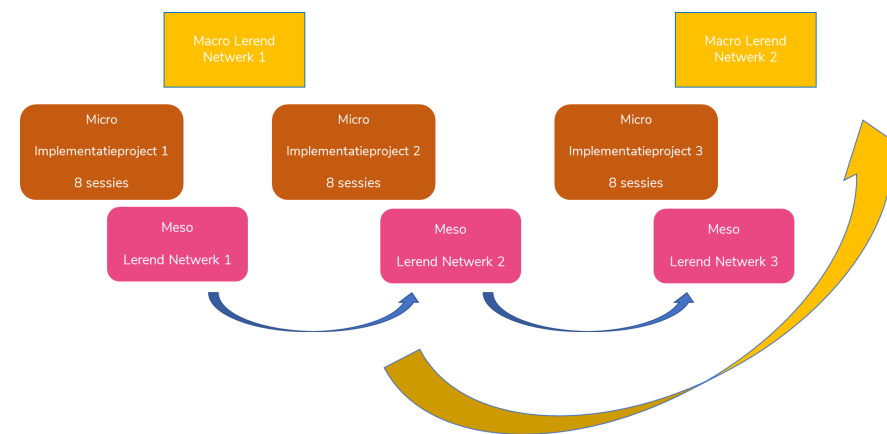
1. Analyse aanbod anders werken

- Mogelijke partners en stakeholders bevragen:
 - ✓ verkennende gesprekken
 - ✓ brainstormsessies
 - ✓ lerende netwerken
 - ✓ ...

- Inventariseren en analyseren:
 - ✓ knelpunten?
 - ✓ initiatieven?
 - ✓ best practices?

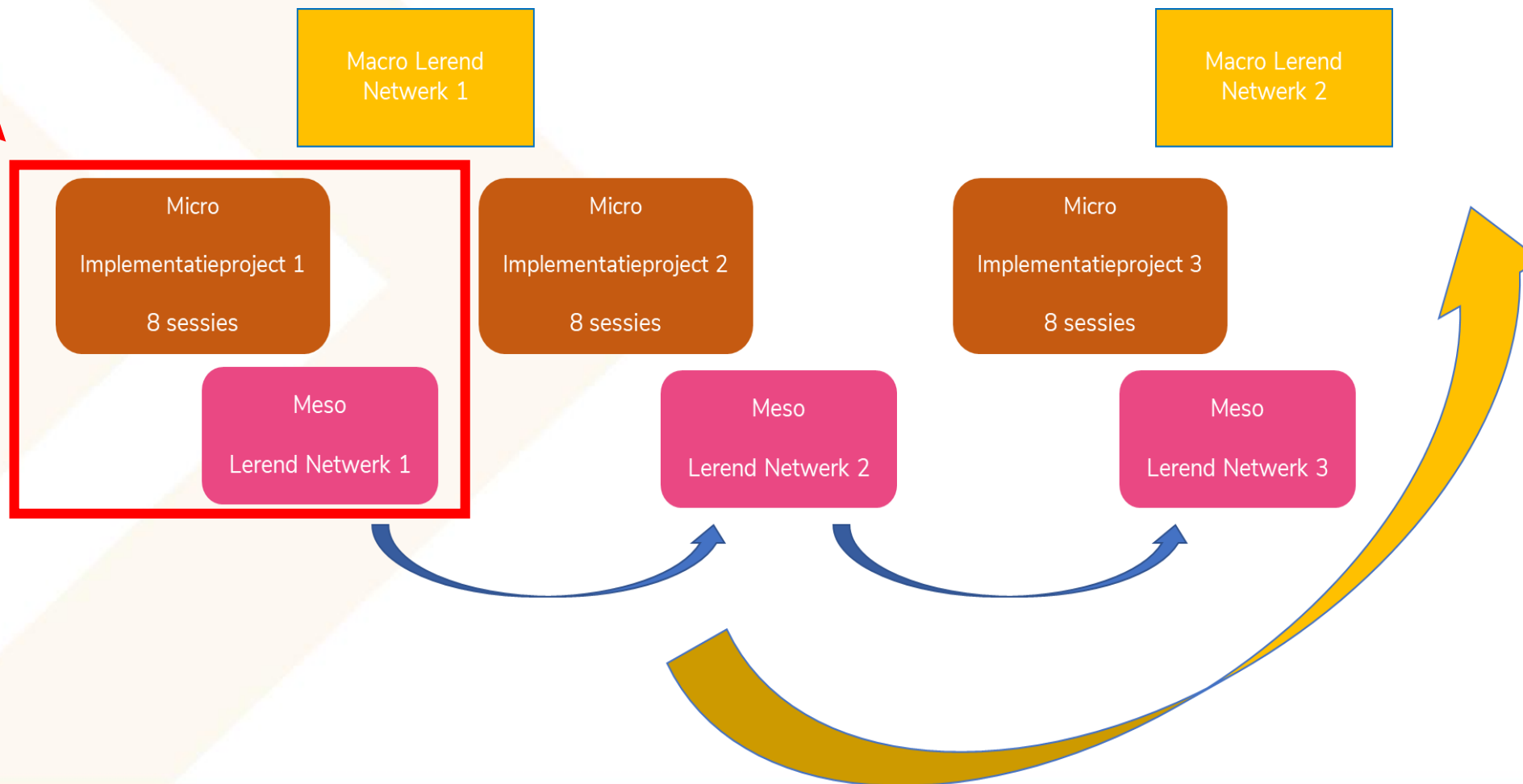
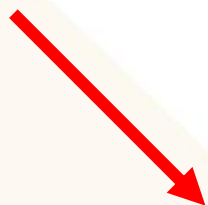
2. Opbouw en uitbouw lerende netwerken

- Stakeholders bepalen per implementatieproject specifiek op basis van analyse/knelpunten
- Acties en aanpak in co-creatie bepalen
- Keuze implementatieprojecten 'wezenlijke impact op een specifieke regio of zorgsector





Methode



Implementatieproject 1: Hulshout

- Zorgcampus 'Site Ter Nethe'
 - “Hoe dienstverleningsprocessen verbeteren?”
 - “Hoe en welke stakeholders betrekken van architect tot zorgberoepen, onderwijs, ... ? ”
- Exploratie van opportuniteiten en criteria om te komen tot een interprofessioneel georganiseerde en gedragen ‘inrichting’ van een zorgcampus.
 - Rekening houdend met veranderende zorgvraag
 - Maatschappelijke paradigma shift
 - ...
- Periode?
 - Van juli 2022 tot mei 2023

Innovatie op vlak van dienstverleningsprocessen

Implementatieproject 2: ELZ Middenkempen

- Verbindend werken in ELZ Middenkempen
 - In voorbereidingsfase

- Periode?
 - Van oktober 2022 tot september 2023

Innovatieve inzet
van technologie

Implementatieproject 3 ELZ Rupelaar

- ELZ Rupelaar
 - Hoe verhouden de ontwikkeling van diverse beroepsgroepen zich tot het capaciteitstekort in de zorg?
- Periode?
 - Van februari 2023 tot januari 2024

Innovatie
arbeidsorganisatie

“Provincie Antwerpen Leerstoel Zorgberoepen in Evolutie”

Versterken **aantrekkingskracht** en
weerbaarheid Antwerpse zorgsector

Dienstverleningsprocessen

Arbeidsorganisatie

Technologische
ontwikkeling



ORGANISATIE

ORGANISATIESTRUCTUUR PAZOE



KLANKBORDGROEP

Promotoren + Stuurgroep



STUURGROEP

Werkgroep +

Provincie Antwerpen: Scarlett Deurinck, Joris Verwaest

Universiteit Antwerpen: Eva Goosens, Erik Franck, Josefien Van Olmen, Caroline Masquillier



WERKGROEP

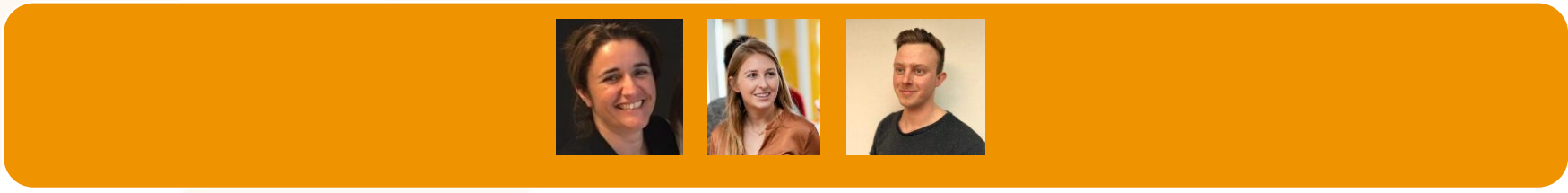
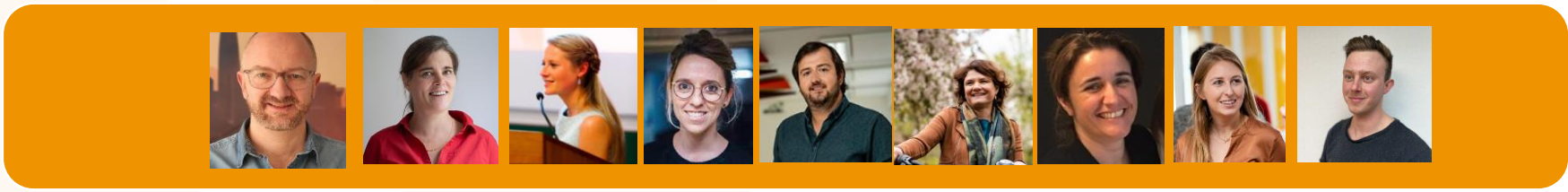
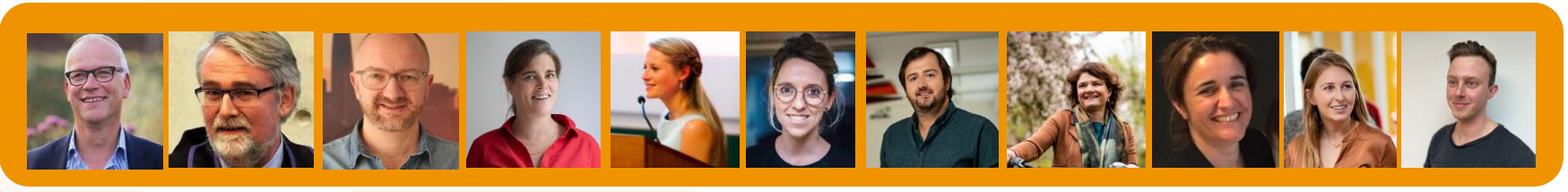
Giannoula Tsakitzidis, Willem De Wever en Julie Daes



PROMOTOREN

Prof. Dr. Paul Van Royen & Prof. Dr. Peter Van Bogaert

ORGANISATIESTRUCTUUR PAZOE





Inauguratie

“Leerstoel Provincie Antwerpen Zorgberoepen in Evolutie”

15 november 2022

Wilrijk